

2024年6月13日 星期四

制衣商经营近半世纪 绿色道路走更远

罗美琪 报道
vickiloh@sph.com.sg

1977年，锦利集团的创始人翁瑄凤向父亲借3000元买了六台缝纫机，开始了成衣承包商的生意。

翁瑄凤1975年从南洋大学毕业，便走上与别人不一样的道路。当年，多数人都会选择到政府部门找铁饭碗，她则选择到本地一家台湾制衣公司上班，并学习不同领域的工作，如销售、计划订单、采购、工厂管理和物流等。

那时的新加坡经济正在起飞，有许多制衣厂在本地运营。在制衣公司老板的鼓励下，翁瑄凤踏上创业之路，还成为老板的小承包商。

锦利集团目前已由第二代接手。公司总裁颜珮玲（42岁）接受《联合早报》访问时，形容母亲翁瑄凤有坚毅的个性，敢拼、敢闯、敢承担。

在上世纪80年代时，翁瑄凤为了在斐济建厂，还亲身到世界银行借钱。“母亲受中文教育，却敢到世界银行以不流利的英语做两次演示以争取贷款。”

生产设施遍布东南亚

如今，锦利的生产设施遍布越南、柬埔寨、印度尼西亚和马来西亚，自家的纺织厂就设在马国。

在访谈中，不难发现颜珮玲对母亲非常敬仰，佩服她所做出的成绩。颜珮玲说母亲到美国拓展市场的时候，当时的企业家还是男性居多，不过，翁瑄凤善于与人打交道，态度诚恳，给客户

留下深刻印象。

颜珮玲说：“母亲会确保客户所做的采购决定是正确的，她也关心客户的销售表现，以及顾客的反馈。”

如今，翁瑄凤只侧重策略性部署和大额投资方面的决策，公司日常的管理工作都由颜珮玲负责。问及会否因此感到压力，颜珮玲说压力一定会有，因为它不只是一份工作。

“母亲和其他家庭成员都会有一定的要求。不过，母亲一直扮演督促鞭策我们成长、时时刻刻提醒我们的角色，她在公司发展上提供了很大的帮助。”

颜珮玲接手管理公司已经18年，她以独特的方式将公司推向了新的高度，特别在可持续发展方面。

向往成为海洋生物学家 将热爱延伸至保护地球

在加入公司之前，颜珮玲是一名执业律师，但她最向往的职业是海洋生物学家。她对海洋及海洋生物充满热爱，因此对保护地球有着深厚的使命感。

“我刚在飞机上看了《地球脉动第三季》，它说我们是可以为地球做出改变的最后一代，如果我们对眼前发生的问题视若无睹，我们的未来将如何？”

凭着希望做出改变的信念，颜珮玲2016年开始在力所能及范围内做出改变，通过种种措施，节约了30%的能源、50%的用水和减少57%的垃圾填埋。

当公司开始绿色计划之后，颜珮玲发现，仅自己“转绿”没有用，供应商也必须跟上，呈报



锦利集团总裁颜珮玲认为，中小企业踏入环保之路要看长远回报，先选择容易启动的项目以看到直接成果。（特约陈福洲摄）

他们产品的安全性、社会劳动力详情和在可持续方面的努力。于是，她也要求公司的供应链符合环保准则。

颜珮玲认为，如果要中小企业也踏上可持续道路，就必须加以引导和提供帮助，因为很多时候中小企业都不知该从何做起。虽然刚开始须要投入多一些成本，但中小企业必须把眼光放得更远。

她以公司转用更环保的化学染料为例，初期成本肯定会增加，不过，环保化学材料对废水处理设施不会造成太大负担。同时，用来分解有毒物质的化学品用量也会减少，长期来说，还可以节省化学品成本，处理水的过滤器也可以使用更长时间。

对许多小企业来说，可持续

性等同于增加成本，因此它们不太愿意在这方面投入资源。颜珮玲说，每个制造过程和领域都不同，企业必须深入探讨，并从小做起。她建议企业，从那些在最大资源许可下能有最大回报的项目做起，越快看到效果，就越是继续向前的驱动力。

“就像三年前我们决定将办公室的照明改为LED灯泡一样，那时我们须要投入成本，但现在随着电费上涨，我们通过这种方式节省了不少费用。”

从原材料来源、减少碳足迹，到避免现代奴隶制等方面，锦利都获得不同的认证。颜珮玲在专注管理业务之余，也把对海洋和海洋生物的热爱延伸到地球保护上，取得了令人瞩目的可持续成绩。